



Datum: 12 november 2021

Betreft: Directe actie om continuïteit in 'Buurtinitiatief Wilhelmina Gasthuisterrein aardgasvrij maken' (SBA-030467) te garanderen

Aan: Mw. R. Doornewaard, Teamleider Energietransitie Gebouwde Omgeving

C.c.: F. Tazelaar, Directeur Duurzaamheid

Beste mevrouw Doornewaard,

Zoals u weet is KetelhuisWG voortvarend aan het werk met het voorbereiden van de realisatie (zie ook de brief van 5 oktober aan u gericht).

In een complex project, zoals dit, werken veel bedrijven en adviseurs samen en dat vereist zowel financiële continuïteit op basis van een projectbudget en flexibiliteit om regelmatig te evalueren en bij te sturen.

Gebleken is dat het afstemmingsproces met de gemeentelijke organisatie niet voldoende werkt om operationele en financiële continuïteit te garanderen. Begin dit jaar hebben wij afspraken gemaakt over de te leveren prestaties in fase 1: de gemeente zou vooral toetsen op de inhoud van het technische ontwerp en de overige 4 lijnen slechts marginaal toetsen op voortgang. Wij hebben ruimschoots voldaan aan alle gevraagde prestaties en daarover begin oktober verantwoording afgelegd. De toetsing van de gemeente en het proces dat moet leiden tot de toekenning van de volgende €1 mln duren nu al weer veel langer dan wij hadden kunnen voorzien. Dit brengt het project in ernstige problemen.

Wij worden steeds met verschillende meningen en interpretaties van individuele ambtenaren geconfronteerd, omdat mondelinge afspraken tijdens de incidentele presentaties en voortgangsgesprekken, en subsidievoorwaarden niet zijn afgestemd binnen de gemeente. Daardoor dreigt het project stil te komen liggen. De aannemer doet alleen nog het hoogst noodzakelijke om vergunnings- en procedureverplichtingen te kunnen nakomen. De formele, gemeentelijke regieprocedures in het planvormingsoverleg en VICTOR zijn namelijk gestart, evenals de gesprekken over de planning met de -inmiddels medeinitiatiefnemers- Waternet en Liander. Die stilleggen zou nog eens voor maanden vertraging zorgen.

Ook de activiteiten in de gebouweenaanpak (onder meer met het Stadgenoot projectteam) en onze wervingscampagne en buurtinformatiebijeenkomst op 29 november kunnen we niet voortzetten.

Toen we enkele maanden geleden met onze aardgasvrijregisseur, Edgar Zonneveldt, een afspraak over de presentatie van de resultaten van de functioneel ontwerpfase voor alle werklijnen aan het 'gemeentepanel' wilde maken, heeft Edgar aangegeven dat op basis van de eerdere afspraak niet het gehele gemeentepanel aanwezig hoefde te zijn en dat volstaan kon worden met de technische mensen om de functionele fase af te ronden en de vervolgsubsidie aan te vragen.

Het aannemersconsortium Baas Kuijpers heeft op 20 oktober het resultaat van de functioneel ontwerp fase daarom gepresenteerd aan Frans de Heij van het ingenieursbureau (Bram van Beek meldde zich op het laatst af). Ook Edgar Zonneveldt, Sander Vester en Kim Klappe, Hans van der Pal van Waternet en Pierre van Vliet namens Stadgenoot waren aanwezig.

Frans de Heij heeft zijn complimenten over het functioneel ontwerp uitgesproken en nadat wij nog twee vragen schriftelijk hebben beantwoord, het ontwerp goedgekeurd op 30 oktober.

Op 6 oktober heeft Over Morgen het business case model dat getoetst is door de Rabobank en Triodosbank, gepresenteerd. Daar was Sander Vester voor uitgenodigd. Sander liet weten dat het model goed inzicht geeft in de wijze waarop de business case een feitelijk en cijfermatig onderbouwd



is en wat de knoppen zijn om Capex, Opex en financiering met eigen en vreemd vermogen vóór de start van de uitvoering sluitend te maken.

Na eind september een eerste concept met de gemeente gedeeld te hebben, heeft KetelhuisWG begin oktober het verantwoordingsschema voor de subsidie definitief ingediend met de begeleidende brief van Ted Zwietering, voorzitter van KetelhuisWG, aan u.

Na twee weken kwam het verzoek om alle (54) documenten, waarnaar verwezen wordt in het verantwoordingsschema te sturen. Dat is gebeurd en gisteren hadden Ted Zwietering, Theo Konijn en ik een gesprek daarover met Cor Ligthert, Edgar Zonneveldt en Sander Vester.

In dat gesprek bleek dat de gemeentevertegenwoordigers de subsidievoorwaarden anders interpreteren dan KetelhuisWG. Alle activiteiten worden nu diepgaand op inhoud getoetst. We moeten nu op stel en sprong aanvullende stukken leveren met resultaten die deels gepland staan voor de volgende ontwerpfases.

Wij zouden graag op zeer korte termijn willen praten over twee zaken:

1. de wijze waarop de gemeente ons beter kan ondersteunen met heldere procesafspraken;
2. een voorschot van €250.000 uit het voorbereidingskrediet, zodat KetelhuisWG de operationele en financiële continuïteit kan garanderen.

Met vriendelijke groet,
Annette Schermer
Projectmanager